

การใช้การตลาดเชิงสถาบันนี้ ผู้ใช้ก็ควรใช้แต่เพียงระดับ 'พอดี' หรือ 'พอเพียง' อย่าให้ 'เกินงาม' เพราะการอาทัยเส้นสายหรือเก้าอี้สถาบัน หากกินจนร่ำรวยล้นพานั้น ในแห่งหนึ่งถือเป็นการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม จนอาจพัฒนาเป็นอาชญากรรมทางเศรษฐกิจอย่างหนึ่ง

การที่เราควรทำการค้าอย่างเป็นธรรม หรือรู้จักวาระนบการค้าอย่างเป็นธรรมนั้น ก็เพื่อผลประโยชน์ของผู้บริโภคเป็นที่ตั้งเพื่อให้สามารถได้ใช้บริการสินค้าและบริการที่มีคุณภาพในราคาน้ำที่สมเหตุสมผล ซึ่งจะเกิดขึ้นได้ก็ต่อเมื่อมีการแข่งขันที่เป็นธรรมในแวดวงธุรกิจเท่านั้น

การที่วิสาหกิจขนาดใหญ่หลายแห่งพยายามโยงกิจกรรมส่งเสริมการขายเป็นกิจกรรม CSR นั้น บางครั้งก็อาจเป็นภาพที่ทับซ้อนกันไม่สนิทแน่ เพราะเป็นกลยุทธ์เพื่อการส่งเสริมการขายมากกว่า วิสาหกิจที่ทำ CSR หรือแม้แต่ผู้บริโภคเองควรรู้เท่าทันกิจกรรมเหล่านี้

**เราควรพยายามแยกแยะกิจกรรม CSR กับการส่งเสริมการขายเคลื่อนคุณธรรมให้ชัดเจน**

#### อ้างอิง

- <1> โปรดอ่านเพิ่มเติมที่ "รายงานสุขภาพเรื่องสมอง และระบบประสาท กับหลักการพื้นฐานด้านชีววิทยา" ของสถานีวิทยุ Voice of America:  
<http://www.voanews.com/thai/2009-04-01-voa1.cfm>

## ก้าวต่อไป ของ CSR

ในขณะนี้ มีกระแสการบิดเบือน CSR ให้เป็นกลยุทธ์ทางการตลาด การ 'ทำดีเอาหน้า' ทำดีแบบ 'ลุบหน้าปะจมูก' 'ทำดีเพื่อปักปิดความผิด' ฯลฯ เราจึงควรช่วยประสานกันสร้างเครือข่าย CSR ที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคมโดยแท้

**อย่าพยายามให้ใจหนึ่ง อย่าให้ใจพยายามเรื่อให้เราหนึ่ง**



ที่มา: ภาพจากเว็บไซต์ [http://www.ips.cz/uploads/Handcuffed\\_to\\_Money.jpg](http://www.ips.cz/uploads/Handcuffed_to_Money.jpg)

# ธุรกิจที่รับผิดชอบ ต่อสังคมสูงสุด

ท่านทราบหรือไม่ ธุรกิจใดที่รับผิดชอบต่อสังคมสูงสุด คำตอบก็คือ ธุรกิจที่ทำกำไรสูงสุด นั่นเอง!

เพราะการทำกำไรสูง ย่อมเสียภาษีสูง แต่บางท่านอาจแย้งว่า ธุรกิจที่ทำกำไรได้สูงสุด อาจเป็นเพราะชุดเครื่องแรงงานสูงสุด หรือเป็นธุรกิจที่ หลบเลี่ยงภาษีก็ได้ นี่คือมโนทัศน์ที่เกิดขึ้นจากสังคมที่บิดเบี้ยว บิดเบือน และด้อยพัฒนาที่เราเห็นจนเคยชินอยู่ทุกวัน

ถ้าไม่นับรวมธุรกิจที่ 'ไม่ดี' เหล่านี้ ในมุมมองหนึ่งธุรกิจที่ทำกำไรได้สูงสุด ย่อมหมายถึงธุรกิจที่มีระบบการบริหารที่ดีที่สุดในเชิง เปรียบเทียบกับธุรกิจอื่น ระบบบริหารที่ดีไม่ใช่มาด้วยการเอาเงินไปซื้อมาเป็นสำคัญ แต่แสดงถึงการมีทักษะ หรือ Know-how ที่ดี ไม่ใช่ต้อง Know-who อย่างที่พบเห็นปอยครั้งในสังคมที่ต้องหมอบราบความแก้วกับ

ความชั่ว ráyเพียงเพื่อการเอาตัวรอดทางธุรกิจไปวัน ๆ

ระบบบริหารที่ดีที่ทำให้ธุรกิจได้กำไรสูงสุด ยังหมายถึงการมีผู้บริหาร หรือ Chief Executive Officers (CEO) ที่ดี เวลาจึงควรส่งเสริม การเรียนรู้ว่า ธุรกิจและ CEO จะบริหารธุรกิจทำกำไรสูงสุดได้อย่างไร (บนพื้นฐานที่ไม่โกง) การทำกำไรสูงสุดโดยไม่เบียดเบี้ยนใคร ไม่ใช่ ตราชนาปหรือเคราะห์กรรมที่เราพึงปกปิด หลักเลี้ยงไม่กล่าวถึง แต่ความสามารถในการทำกำไรสูงสุดควรได้รับการยกย่องอย่างโถ่ อ่า เปิดเผย และเป็น การแสดงทักษะในการบริหารอย่างน่าภาคภูมิใจของ CEO ที่แท้จริง

นี่จึงเป็นการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ศาสตร์และศิลปะของ การทำธุรกิจที่ตรงไปตรงมา สัดส่วนถือคุณธรรมอย่างแท้จริง ที่ไม่ใช่ การทำธุรกิจแบบ 'นายวัด' หรือเป็นแบบ 'ปากตามคัมภีร์ (CSR)' หรืออะไร ก็ตามลงนั้น

ประเด็นที่สำคัญที่สุดก็คือ ธุรกิจสะอาดที่ทำกำไรสูง ย่อมเสียภาษีสูง ผู้ที่เสียภาษีสูงโดยไม่หลบเลี่ยงย่อมเป็นผู้ที่มีส่วนรับผิดชอบต่อสังคม ธุรกิจไทยเสียภาษีรายได้ในอัตราประมาณ 30% ของกำไรสุทธิ และเสียภาษีธุรกิจเฉพาะ 7% อาจกล่าวได้ว่าเฉพาะเดบางรั้กเขตเดียว สามารถเก็บภาษีได้มากกว่าช่วงบ้านในภาคตะวันออกเฉียงเหนือทั้งภาค

ภาษีทุกบาททุกสตางค์ย่อมนำไปปัพพนาประเทศ การที่ประเทศไทยมีทางด่วน รถไฟฟ้า โทรทัพฯ ถนน ฯลฯ ก็ล้วนมาจากภาษีแบบทั้งสิ้น ส่วนที่จะมีใคร 'งาน' ภาษีไป ก็อยู่ที่กลไกของรัฐในการตรวจสอบ เราจะ 'มัว' ใช้ 'อารยะขั้ดขิน' พาลไม่จ่ายภาษี คงไม่ได้

ต่อประเด็นการโงกเงินทุจริตประพฤติมิชอบในวงราชการ ผู้มีอำนาจควรดำเนินการให้เด็ดขาด ไม่ให้เป็นเยี่ยงอย่าง การโงกเงินไม่อาจหมดไปได้ด้วยการออกมาระงองค์ต่อต้าน ซึ่งก็อว่าเป็นการ 'เกาไม่ถูกที่คัน' และดำเนินไปเพียงเพื่อปกปิดความชั่วด้วยการเบนให้ประชาชนเข้าใจว่าเราพยายามต่อสู้กับการโงกเงิน แต่แท้ที่จริง กลับ 'เอาหูไปนา คาดไปไว้' เปิดโอกาสให้เกิดการโงกเงินเพิ่มขึ้นทุกหยั่นนั่นเอง

กลับมาเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม เราลองคิดดูว่า ธุรกิจที่เสียภาษี 10 ล้านบาท กับธุรกิจที่เสียภาษี 1 ล้านบาท โครงสร้างความรับผิดชอบ หรือเกือบทั้งหมดต่อประเทศไทยมากกว่ากัน หรือถ้าคิดให้ชั้บช้อนยิ่งขึ้นก็คือ

การเบรียบเทียบระหว่างธุรกิจที่เสียภาษี 10 ล้าน แต่บริจาคเพียง 1 แสนบาท (1% ของกำไร) หรือซึ่งคุ้ล้ายกระหนน) กับธุรกิจที่กำไร 1 ล้าน แต่ก็บริจาค 1 แสนบาท (10% ของกำไรซึ่งคุ้ล้ายไปกว้าง)

โดยนัยนี้เราจึงคงพอเห็นได้ว่า การทำดีเอาหน้านั้นเป็นเช่นใด การทำดีเช่นนี้ไม่ได้ก่อให้เกิดสังคม นอกจากการ 'ได้หน้า' ของคนทำดีเป็นสำคัญ ในการทำดี 'เอาหน้า' นั้น CEO ควรเป็นผู้ดูแลเงินขององค์ไม่ใช่ไป 'ให้' จากคู่ค้า (Suppliers) และไม่ควรเอาเงินมันผลที่พึงได้ของผู้ถือหุ้นโดยเฉพาะรายย่อยไปทำดีเอาหน้าให้กับตัว CEO เอง

ธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและมี CEO ที่บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น นอกจากจะเสียภาษีถูกต้องและเป็นจำนวนมากเพื่อนำมาพัฒนาประเทศแล้ว ธุรกิจเหล่านี้ยังไม่เป็นภาระให้รัฐบาลต้องเอาเงินภาษีอากรมาโอนอุ้มอีกด้วยหาก

เราคงเคยเห็นวิสาหกิจขนาดใหญ่ที่เชิดหน้าชูตาหรือได้รับรางวัลมากมายด้าน 'ความรับผิดชอบต่อสังคม' กลับ 'ล้มบนฟูก' รัฐบาลต้องดึงกองทุนมาฟื้นฟูก่อต่าง ๆ นานา ธุรกิจหลายแห่ง หลายแขนง รัฐบาลก็ต้องเอาเงินภาษีอากรไปอุดหนุน เช่น ช่วยค่าน้ำมัน ช่วยประกันราคา ช่วยรับซื้อสินค้า ฯลฯ บางแห่งถึงขนาดดัดหยุดให้บริการจนประชาชนเดือดร้อนทุกหย่อมหญ้า นอกจากธุรกิจเหล่านี้จะขาดความรับผิดชอบต่อสังคมแล้ว ยังเป็นปัญหาและสร้างภาระให้กับสังคมด้วยหรือไม่

ดังนั้นธุรกิจที่ทำกำไรมาก เสียภาษีมาก จึงมีส่วนรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอย่างมาก ธุรกิจที่เป็น 'กระถูกสันหลัง' ของความรับผิดชอบต่อสังคม เพราะหากไม่มีธุรกิจทำหน้าที่เสียภาษี มหาล็อตเลี้ยงประเทศแล้ว ประเทศไทยคงตกค้างไม่ต่างจากประเทศหลายแห่งในทวีปอาหริาก ที่มีแต่คนจนมากนั่งรอเศษขากความช่วยเหลือจากองค์กร แทนประวัติเท่านั้น

เราร�งควรทำความเข้าใจความรับผิดชอบต่อสังคมในอีกมิติหนึ่งว่า ธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมสูงสุด (ด้วยการเสียภาษีถูกต้อง) ก็คือ ธุรกิจที่ทำกำไรสูงสุด (โดยไม่ได้โกง) นั่นเอง!

## CSR, อาสาทำดี ในมิติใหม่

วิสาหกิจและบุคคลต่างสนใจทำดีเพื่อส่วนรวม แต่บางที่กลับกลายเป็นโทษ การอาสาทำดีรูปแบบใหม่นั้นที่จะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม และน่าจะนำไปปฏิบัติตามแนวทางการดำเนินการ CSR ด้านบำเพ็ญประโยชน์นั่นเอง

'ไม่ง่ายนักที่จะทำดี ให้ได้ดีกับผู้รับจริง ๆ ทำไปแล้วก็อาจไม่ได้ผล ต่อส่วนรวมสมดังความมุ่งหวัง การทำดีต่อสังคมในรูปแบบที่เป็นอยู่มักเป็นเพียงการ 'ลูบหน้าปะจมูก' และไม่ได้ส่งผลต่อผู้รับยิ่งยืนต่อผู้รับ แต่ผู้ให้ต่างหากที่มักจะได้ดี ยกตัวอย่างเช่น'

1. การสร้างบ้านหลังเล็ก ๆ ให้คนจนไม่ถึง 100 หลัง ซึ่งคงเป็นเงิน